

Dott. **Marco Luigi PAULETTO**
Nato a **Torino** il **26.10.1959**
Email marco.pauletto@unito.it mpauletto@pec.it
Telefono 347.4844798 – 335.1328251 – 011/633.3213-3211



Formazione

Laurea In Scienze Politiche indirizzo Politico Sociale – Vecchio Ordinamento (1998)

Attestato di Livello **graduate C Lingua Inglese** – Wall Street Institute (2002)

Qualifica Professionale **Programmatore Basic** – RPGII - Regione Piemonte/IAL (1987)

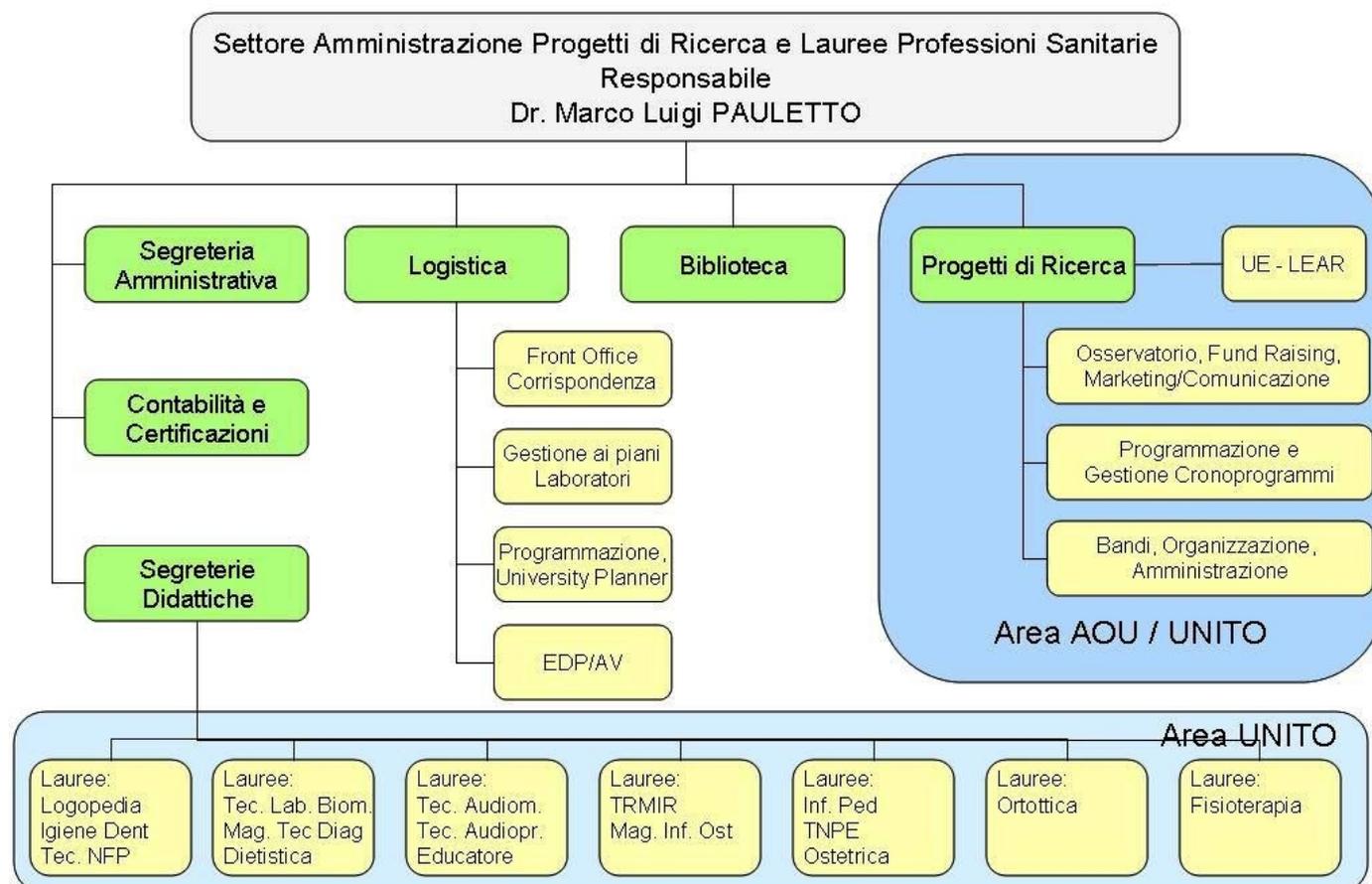
Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale – ITCS G. Sommeiller (1983)

Attestato di idoneità tecnica per l'espletamento dell'incarico di Addetto antincendio – Ministero dell'Interno (1999)

Attestato di idoneità al ruolo di **Istruttore** per i corsi di **Emergenza interna** antincendio ed evacuazione ai sensi del D.Lgs 626/94 e s.m - ASO San Giovanni Battista di Torino, 18.12.1997 – Torino (1997)

Diploma di Infermiere Professionale - Croce Rossa Italiana Scuola Emanuele Nasi - **Equipollenza Laurea I Liv.** ai sensi del D.M. n. 739 14 settembre 1994 (1979)

Attività Professionale



Responsabile Amministrativo con Posizione Organizzativa “A” (DS5) dal 03.06.2009

Posizione apicale del Comparto Sanità c/o AOU Città della salute e della Scienza di Torino – *Presidio Molinette*. “*Responsabile Settore Amministrazione progetti di ricerca e lauree professioni sanitarie*” con 22 collaboratori diretti. *Responsabile di Procedimento Amministrativo*: Budget medio/anno €. 7.800.000, Logistica, Patrimonio, Contabilità, Privacy Dipartimentale, Istat, Project management, Biblioteca, Sistemi Informativi di Struttura Complessa; Nell’ambito della *Funzione bibliotecaria*, membro della *Commissione Mista UNITO, AOU Città della Salute, AOU S. Luigi Gonzaga*, per la determinazione dei fabbisogni secondo i principi di economia di scala e produzione del capitolato tecnico di gara per le Risorse bibliografiche digitali e tradizionali.

Gestione interdipartimentale Progetti di Ricerca: La Funzione presiede il Fundraising pubblico e privato per i progetti di natura scientifico-tecnologica, a partire dal quale conduce, tramite il supporto metodologico e amministrativo, i medesimi sino alla disseminazione e alla rendicontazione finale. Al 30.06.2018 i progetti finanziati sono stati 385, su 1034 gestiti, per un controvalore finanziato di €. 21.982.798,35 su un valore complessivo dei progetti di €. 238.280.553,39. *Rappresentanza Aziendale nei progetti*: a) “Star@home”, b) “Internet of Sleep”, c) “ISIPad”, d) “SAIFE”, e) “Progetto Nazionale Assistenza Didattica Ricerca”; Bandi Ministeriali, Regionali, UE, USA, Fondazioni di ricerca.

Valutazione della Posizione Organizzativa *Obiettivi: 100%*.

L.E.A.R. (Legal Entity Appointed Representative) per l’AOU Città della Salute e della Scienza di Torino, Prot. 0124713 del 22.12.2016.

Delega del DG nr. 29019 del 20.03.2017 alla richiesta C.U.P. (Codice Unico di Progetto) Aziendale, ai sensi della Delibera CIPE 151/2016..

Iscritto nell’*Elenco Nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione della performance OIV* al n. 2378 a far data dal 20 settembre 2017

Docente ICT Aziendale; Docente Universitario.

Docente Universitario (Scuola di Medicina)

- Insegnamento Scienza del Management Sanitario "**Organizzazione Aziendale**";
- C.I. Sistemi di elaborazione delle informazioni in odontostomatologia "**Sistemi di Elaborazione delle informazioni**";
- C.I. Management Sanitario "**Sistema di elaborazione delle Informazioni**";
- Master Universitario in Coordinamento: disciplina "**Organizzazione Aziendale**";
- Master Universitario in Coordinamento: disciplina "**Strategie di analisi e gestione di problemi organizzativi**";
- Master Universitario in Coordinamento: disciplina "**Pianificazione, gestione e controllo dei processi produttivi Aziendali-Sanitari**";
- Master Universitario in Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative: Disciplina "**Sociologia della comunicazione**";
- Master Universitario interfacoltà in Disturbi dello sviluppo e difficoltà di apprendimento: disciplina "**Gestione delle risorse organizzative, reti sociali e ICT**";
- Master Universitario in Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative: Disciplina "**Management**";

- Seminario “Gestione e Project management in sanità”;
- Seminario “Project work”;
- Seminario “Sistemi di elaborazione delle informazioni applicate all’informatica”;
- Seminario “Marketing e lavoro comunicativo”;
- Seminario “Il trattamento delle informazioni: DBMS”.

Docenze Universitarie (Dipartimento di Scienze Veterinarie)

- **Principi di tecniche della comunicazione** (C.L. Produzione e gestione animali in allevamento e selvatici);
- **Principi di marketing e gestione Aziendale** (C.L. Produzione e gestione animali in allevamento e selvatici).

Tutorship

01.07.2005 - Tutt’oggi – Tutor Aziendale avente funzione di gestione degli stage universitari in base alla convenzione vigente con Job Placement Universitario. Allo stato sono stati conclusi 60 stages su 174 colloqui effettuati.

Convegni/Conferenze

- **Relatore e Realizzatore in collaborazione con CSFT Università degli studi di Torino della conferenza “I finanziamenti europei per il settore salute” - 16.06.2014.**
- **Relatore e Realizzatore con il Tavolo strategico dei Direttori Generali delle AOU Italiane, del Convegno Internazionale** Integrazione fra assistenza, didattica, ricerca nell’Azienda Ospedaliero Universitaria, Modena 27-28 marzo 2009. Interventi:
“*l’integrazione dei processi gestionali: il Settore Metodi e Progetti di Ricerca e il Settore Lauree Delle Professioni Sanitarie*”
“Le attività tecnico amministrative di supporto a favore dell’integrazione”

Formazione professionale e Aggiornamento 2010-2018

La Funzione Aziendale ricoperta, con le responsabilità che vi competono, ha privilegiato la formazione continua “On the job” rispetto alla partecipazione ad eventi residenziali, in quanto è essa stessa elemento di contenuto della professione, richiedendo il costante aggiornamento sulla normativa e sui processi di riferimento.

Formazione professionale - 1995-2010

Partecipazione a **29** eventi per complessive **463** ore - Argomenti: Informatica, Amministrazione, Management, Organizzazione, Semplificazione Amministrativa.

Aggiornamento professionale - 1994-2010

Convegni, Simposi, Seminari - Partecipazione a **17** eventi per complessive **162** ore - argomenti: P.A., Progetti di Ricerca, Salute Pubblica

Docenza Universitaria 2006 – 2018 (Dettaglio)

AA 2006/7 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Igiene Dentale – C. Int. “Scienza del management sanitario – Disciplina “Organizzazione Aziendale” - Conferimento del Consiglio di Facoltà di medicina e Chirurgia Prot. 789/06

AA 2007/8 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Igiene Dentale – C. Int. “Scienza del management sanitario – Disciplina “Organizzazione Aziendale” - Conferimento del Consiglio di Facoltà di medicina e Chirurgia Prot. 732/07

AA 2007/8 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Master Universitario – c/o COREP – Organizzazione e coordinamento delle professioni sanitarie – Modulo didattico “Gestionale” Disciplina “Strategie di analisi e gestione di problemi organizzativi 1”

AA 2008/9 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Igiene Dentale – C. Int. “Scienza del management sanitario – Disciplina “Organizzazione Aziendale” - Conferimento del Consiglio di Facoltà di medicina e Chirurgia

AA 2008/9 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Logopedia – C. Int. “Management sanitario – Disciplina “Sistemi di elaborazione delle informazioni” - Conferimento del Consiglio di Facoltà di medicina e Chirurgia Prot. 1096/08

AA 2008/9 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Master Universitario – c/o COREP – Organizzazione e coordinamento delle professioni sanitarie – Modulo didattico “Gestionale” Disciplina “Strategie di analisi e gestione di problemi organizzativi 1”

AA 2009/10 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Igiene Dentale – C. Int. “Scienza del management sanitario – Disciplina “Organizzazione Aziendale”

AA 2009/10 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Igiene Dentale – C. Int. Sistemi di elaborazione delle informazioni – Disciplina “Sistemi di elaborazione delle Informazioni in odontostomatologia”

AA 2009/10 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Logopedia – C. Int. “Management sanitario – Disciplina “Sistemi di elaborazione delle informazioni” -

AA 2009/10 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Master Universitario – COREP – Organizzazione e coordinamento delle professioni sanitarie – Modulo didattico “Gestionale” Disciplina “Organizzazione Aziendale” nr. 2 corsi

AA 2009/10 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Master Universitario – COREP – Organizzazione e coordinamento delle professioni sanitarie – Modulo didattico “Gestionale” Disciplina “Strategie di analisi e gestione di problemi organizzativi 1” nr. 2 corsi

AA 2009/10 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Master Universitario – COREP – Organizzazione e coordinamento delle professioni sanitarie della riabilitazione – Modulo didattico “Gestionale” Disciplina “Pianificazione Gestione controllo dei costi e delle risorse umane”

AA 2009/10 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Igiene Dentale – Seminario “Project work”

AA 2009/10 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Logopedia – Seminario “Gestione e Project management in sanità”

AA 2010/11 - Master Universitario interfacoltà – COREP – Disturbi dello sviluppo e difficoltà di apprendimento – Disciplina “Gestione delle risorse organizzative” – associata a 180 ore di tirocinio. Membro della Commissione Scientifica.

AA 2010/11 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Master Universitario – COREP – Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative – Disciplina “Management”

AA 2010/11 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Igiene Dentale – C. Int. “Scienza del management sanitario – Disciplina “Organizzazione Aziendale”

AA 2010/11 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Logopedia – C. Int. “Management sanitario – Disciplina “Sistemi di elaborazione delle informazioni” - Responsabile di Corso Integrato.

AA 2010/11 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Igiene Dentale – Seminario “Project work”

AA 2011/12 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Igiene Dentale – C. Int. “Scienza del management sanitario – Disciplina “Organizzazione Aziendale”

AA 2011/12 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Logopedia – Seminario “Gestione e Project management in sanità”

AA 2011/12 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Logopedia – C. Int. “Management sanitario – Disciplina “Sistemi di elaborazione delle informazioni” - Responsabile di Corso Integrato.

AA 2011/12 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Igiene Dentale – Seminario “Project work”

AA 2011/12 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Logopedia – Seminario “Gestione e Project management in sanità”

AA 2011/12 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea Magistrale Classe SNT/3S – Seminario “Sistemi di elaborazione delle informazioni applicate all’informatica ”

AA 2011/12 – Facoltà di Medicina Veterinaria – Corso Di Laurea In Produzioni E Gestione Degli Animali In Allevamento E Selvatici - Disciplina “Principi di tecniche della Comunicazione”

AA 2011/12 – Facoltà di Medicina Veterinaria – Corso Di Laurea In Produzioni E Gestione Degli Animali In Allevamento E Selvatici - Disciplina “Principi di Marketing e Gestione Aziendale”

AA 2011/12 – Master Universitario interfacoltà – COREP – Disturbi dello sviluppo e difficoltà di apprendimento – Disciplina “Gestione delle risorse organizzative” – associata a 180 ore di tirocinio. Membro della Commissione Scientifica.

AA 2011/12 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Master Universitario – COREP – Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative – Disciplina “Management”

AA 2012/13 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Logopedia – Seminario “Gestione e Project management in sanità”

AA 2012/13 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Igiene Dentale – C. Int. “Scienza del management sanitario – Disciplina “Organizzazione Aziendale” –

AA 2012/13 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea in Igiene Dentale – Seminario “Project work”

AA 2012/13 – Master Universitario interfacoltà – COREP – Disturbi dello sviluppo e difficoltà di apprendimento – Disciplina “Gestione delle risorse organizzative, reti sociali e ICT”.

AA 2012/13 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Master Universitario – COREP – Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative – Disciplina “Sociologia della comunicazione”

AA 2012/13 – Facoltà di Medicina e Chirurgia - Laurea Magistrale Classe SNT/3S – Seminario “Il trattamento delle informazioni: DBMS ”

AA 2012/13 – Facoltà di Medicina Veterinaria – Corso Di Laurea In Produzioni E Gestione Degli Animali In Allevamento E Selvatici - Disciplina “Principi di Marketing e Gestione Aziendale”

AA 2012/13 – Laurea in Tecniche Audiometriche - Seminario “Marketing e lavoro comunicativo”.

AA 2013/14 – Scuola di Medicina - Laurea in Logopedia – Seminario “Gestione e Project management in sanità”

AA 2013/14 – Scuola di Medicina - Laurea in Igiene Dentale – C. Int. “Scienza del management sanitario – Disciplina “Organizzazione Aziendale” –

AA 2013/14 – Scuola di Medicina - Laurea in Igiene Dentale – Seminario “Project work”

AA 2013/14 – Scuola di Medicina - Master Universitario – COREP – Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative – Disciplina “Sociologia della comunicazione”

AA 2013/14 – Scuola di Medicina - Master Universitario – COREP – Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative – Disciplina “Analisi e trattamento informatico in ambito sanitario”

AA 2013/14 – Master Universitario interfacoltà – COREP – Disturbi dello sviluppo e difficoltà di apprendimento – Disciplina “Gestione delle risorse organizzative, reti sociali e ICT”.

AA 2013/14 – Scuola di Medicina - Laurea Magistrale Classe SNT/3S – Seminario “Il trattamento delle informazioni: DBMS ”

AA 2013/14 – Dipartimento di Scienze Veterinarie - Corso Di Laurea In Produzioni E Gestione Degli Animali In Allevamento E Selvatici – Disciplina “Principi di Marketing e Gestione Aziendale”

AA 2013/14 – Scuola di Medicina - Laurea in Tecniche Audiometriche - Seminario “Marketing e lavoro comunicativo”.

AA 2014/15 – Scuola di Medicina - Laurea in Igiene Dentale – Insegnamento “Scienza del management sanitario – Modulo “Organizzazione Aziendale”

AA 2014/15 – Scuola di Medicina - Laurea in Igiene Dentale – Seminario “Project work”

AA 2014/15 – Scuola di Medicina - Master Universitario – COREP – Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative – Disciplina “Sociologia della comunicazione”

AA 2014/15 – Scuola di Medicina - Master Universitario – COREP – Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative – Disciplina “Analisi e trattamento informatico in ambito sanitario”

AA 2014/15 – Master Universitario interfacoltà – COREP – Disturbi dello sviluppo e difficoltà di apprendimento – Disciplina “Gestione delle risorse organizzative, reti sociali e ICT”.

AA 2014/15 – Scuola di Medicina - Laurea Magistrale Classe SNT/3S – Seminario “Il trattamento delle informazioni: DBMS ”

AA 2014/15 – Dipartimento di Scienze Veterinarie - Corso Di Laurea in Produzioni e Gestione Degli Animali in Allevamento e Selvatici – Modulo “Principi di Marketing e Gestione Aziendale”

AA 2014/15 – Scuola di Medicina - Laurea in Tecniche Audiometriche - Seminario “Marketing e lavoro comunicativo”.

AA 2014/15 – Scuola di Medicina - Laurea in Tecniche Audioprotesiche - Seminario “Marketing e lavoro comunicativo”.

AA 2015/16 – Scuola di Medicina - Laurea in Igiene Dentale – Insegnamento “Scienza del management sanitario – Modulo “Organizzazione Aziendale”

AA 2015/16 – Scuola di Medicina - Laurea in Igiene Dentale – Seminario “Project work”

AA 2015/16 – Scuola di Medicina - Master Universitario – COREP – Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative – Disciplina “Sociologia della comunicazione”

AA 2015/16 – Scuola di Medicina - Master Universitario – COREP – Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative – Disciplina “Analisi e trattamento informatico in ambito sanitario”

AA 2015/16 – Master Universitario interfacoltà – COREP – Disturbi dello sviluppo e difficoltà di apprendimento – Disciplina “Gestione delle risorse organizzative, reti sociali e ICT”.

AA 2015/16 – Scuola di Medicina - Laurea Magistrale Classe SNT/3S – Seminario “Il trattamento delle informazioni: DBMS ”

AA 2015/16 – Dipartimento di Scienze Veterinarie - Corso Di Laurea in Produzioni e Gestione Degli Animali in Allevamento e Selvatici – Modulo “Principi di Marketing e Gestione Aziendale”

AA 2015/16 – Scuola di Medicina - Laurea in Tecniche Audiometriche - Seminario “Marketing e lavoro comunicativo”.

AA 2015/16 – Scuola di Medicina - Laurea in Tecniche Audioprotesiche - Seminario “Marketing e lavoro comunicativo”.

AA 2016/17 – Scuola di Medicina - Laurea in Igiene Dentale – Insegnamento “Scienza del management sanitario – Modulo “Organizzazione Aziendale”

AA 2016/17 – Scuola di Medicina - Laurea in Igiene Dentale – Seminario “Project work”

AA 2016/17 – Scuola di Medicina - Master Universitario – COREP – Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative – Disciplina “Sociologia della comunicazione”

AA 2016/17 – Scuola di Medicina - Master Universitario – COREP – Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative – Disciplina “Analisi e trattamento informatico in ambito sanitario”

AA 2016/17 – Master Universitario interfacoltà – COREP – Disturbi dello sviluppo e difficoltà di apprendimento – Disciplina “Gestione delle risorse organizzative, reti sociali e ICT”.

AA 2016/17 – Scuola di Medicina - Laurea Magistrale Classe SNT/3S – Seminario “Il trattamento delle informazioni: DBMS ”

AA 2016/17 – Dipartimento di Scienze Veterinarie - Corso Di Laurea in Produzioni e Gestione Degli Animali in Allevamento e Selvatici – Modulo “Principi di Marketing e Gestione Aziendale”

AA 2016/17 – Scuola di Medicina – Compattato Laurea in Tecniche Audiometriche & Laurea in Tecniche Audioprotesiche - Seminario “Marketing e lavoro comunicativo”.

AA 2017/18 – Scuola di Medicina - Laurea in Igiene Dentale – Insegnamento “Scienza del management sanitario – Modulo “Organizzazione Aziendale”

AA 2017/18 – Scuola di Medicina - Laurea in Igiene Dentale – Seminario “Project work”

AA 2017/18 – Scuola di Medicina - Master Universitario – COREP – Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative – Disciplina “Sociologia della comunicazione”

AA 2017/18 – Scuola di Medicina - Master Universitario – COREP – Scienza della formazione tutoriale per le professioni tecnico sanitarie e riabilitative – Disciplina “Analisi e trattamento informatico in ambito sanitario”

AA 2017/18 – Master Universitario interfacoltà – COREP – Disturbi dello sviluppo e difficoltà di apprendimento – Disciplina “Gestione delle risorse organizzative, reti sociali e ICT”.

AA 2017/18 – Scuola di Medicina - Laurea Magistrale Classe SNT/3S – Seminario “Il trattamento delle informazioni: DBMS ”

AA 2017/18 – Scuola di Medicina – Compattato Laurea in Tecniche Audiometriche & Laurea in Tecniche Audioprotesiche - Seminario “Marketing e lavoro comunicativo”.

Decenze diverse

01.03.16 - 29.03.16 – Corso "Direttore di Comunità Sociosanitaria" Discipline: *Project management, Marketing, Fundraising, Business plan, Fund raising* c/o I.Re.Coop Piemonte S.c. (ore 20)

17.06.14 – 13.01.15 – Corso di Formazione Manageriale: “*La realizzazione del Business Plan*” Aletosfera SC (mesi 6) Metodologia: *Job training*.

26.03.14 - 23.04.14 – Corso "Direttore di Comunità Sociosanitaria" Discipline: *Project management, Marketing, Fundraising, Business plan, Fund raising* c/o I.Re.Coop Piemonte S.c. (ore 24)

28.03.14 - 14.04.14 – Corso "Direttore di Comunità Sociosanitaria" Discipline: *Project management, Marketing, Fundraising, Business plan, Fund raising* c/o ForCoop C.S.S.C.S.I.S. (ore 24)

18.01.2005 – Coordinamento e docenza del Progetto formativo per Dirigenti "Principi di comunicazione manageriale" ASL 13 Novara (ore 16).

22.07.2003 – Realizzazione, coordinamento e docenza del Progetto formativo per Dirigenti "Management Sanitario" ASL 13 Novara (ore 54);

Docenze diverse 1994 - 2012

Docenze o Convegni in qualità di relatore – Argomenti: Informatica, Amministrazione Pubblica, Management, Organizzazione, Comunicazione, Reti sociali – Per ore complessive superiori a **805**.

Expertise

Sistemi Informativi

Progettazione informatica di sistemi complessi per la gestione delle risorse e l'audit (*cfr Pubblicazioni*): Analisi di processo, Progettazione soluzioni organizzative ICT/WEB oriented. S.O. Windows; MS-Office: Word, Excel, Powerpoint, Access; Networking: Web, E-mail, Amministratore di Sistema/Rete; Management dei flussi informativi, sistemi di comunicazione e telecomunicazione.

Management e Comunicazione

Docente universitario di Management, Organizzazione, Comunicazione, Marketing, Project management,

Progettazione di soluzioni organizzative (di cui alle pubblicazioni citate ed implementate di fatto presso l'Azienda Sanitaria); Esperto in Change management e Business plan, maturate prima in ambito industriale automotive in occasione delle numerose ristrutturazioni FIAT curate, ed in secondo tempo c/o l'AOU Città della Salute, a partire dal processo di Aziendalizzazione scaturito dal Dlgs 502/92, seguito dalle

riorganizzazioni dei servizi secondo gli atti Aziendali succedutisi; ed in ultimo con la gestione del processo integrativo delle funzioni dei 3 Presidi Ospedalieri confluiti in AOU Città della Salute.

Esperto in Fund raising, in quanto ideatore e realizzatore del paradigma Aziendale per la gestione / amministrazione dei Progetti di ricerca finanziati con fondi UE, Ministeriali, Regionali, Privati; Progettazione di paradigmi comunicativi funzionali alla comunicazione ed al marketing nella P.A. nell'ambito delle relazioni con il personale, i docenti, i responsabili di progetto.

Organizzazione, Controllo di gestione e Logistica

Modelli organizzativi in ambito sanitario e di ricerca:

Ideazione del modello di Gestione della supply chain farmaceutica, successivamente implementato con successo ed attualmente operativo c/o l'AOU Città della Salute e della Scienza di Torino. Controllo di gestione: realizzazione ed implementazione del modello per la gestione del lavoro straordinario, finalizzata al contenimento della voce di bilancio;

Rapporti con l'Università degli Studi e gestione della Sede Universitaria A. Rosmini: emissione di bandi, gestione degli affidamenti di docenza, preventivi, liquidazioni, rendicontazioni, gestione del budget e Cdg, gestione degli spazi didattici e degli apparati tecnologici, gestione della biblioteca

Pubblicazioni

2010 - Autore e Curatore di M. Pauletto, F. Tartaglia, *“Introduzione al management in sanità”*, Aracne, Roma, 2010

2009 - M. Pauletto, *“l'integrazione dei processi gestionali: il settore metodi e progetti di ricerca e il settore lauree delle professioni sanitarie”* - Sessione Parallela “Le attività tecnico amministrative di supporto a favore dell'integrazione”, Atti del Convegno Internazionale Integrazione fra assistenza, didattica, ricerca nell'Azienda Ospedaliero Universitaria, Modena 27-28 marzo 2009

1999 - Articolo *“Al fuoco! Al fuoco!”* in “Pianeta Molinette” anno I n° 5 – Luglio – Agosto 1999 – ASO San Giovanni Battista di Torino

1998 - Coautore dell'articolo: M. Lombardo, M. Mereu, M. Pauletto, *“Un modello di gestione e di riorganizzazione delle procedure: esperienze dell'A.O. San Giovanni Battista di Torino”* Organizzazione Sanitaria, CRESA, Anno XXII, N. 4 Agosto-Settembre 1998, Secup, Roma;

1995 - Coautore del saggio *“Un metodo per la produzione di modelli logici: l'algoritmo di Quine mc Cluskey”* che si trova in: Renato Grimaldi (a cura di), (1995), *Tecniche di ricerca sociale e computer*, Omega, Torino;

1995 - Autore e realizzatore della copertura simulativa di un modello di attore sociale denominato progetto *“EGO”* ideato e diretto dal Prof. Luciano Gallino (Sc. Pol.), mediante un programma per computer, in: P. Borgna (a cura di), (1995), *“Corpi in azione”*, Rosenberg & Sellier, Torino.

Referenze e riconoscimenti fiduciari

25.10.2018 – “Attestazione di Lodevole servizio” Rilasciata dal Direttore del Dipartimento della Sanità Pubblica e Pediatrica, Prof.ssa Annamaria CUFFINI;

25.10.2018 – “Attestazione di Lodevole servizio” Rilasciata dal Presidente del Corso di Studi “Igienista dentale” Prof. Francesco BASSI;

25.10.2018 – “Attestazione di Lodevole servizio” Rilasciata dal Presidente del Corso di Studi “Logopedista” Prof. Giovanni SUCCO;

25.10.2018 – “Attestazione di Lodevole servizio” Rilasciata dal Presidente del Corso di Studi “Tecniche Audioprotesiche” Prof. Roberto ALBERA (Già Direttore del Dipartimento di Scienze chirurgiche);

25.10.2018 – “Attestazione di Lodevole servizio” Rilasciata dal Presidente del Corso di Studi “Tecniche Audiometriche” Prof. Giancarlo PECORARI;

23.03.2009 - “Esperienza maturata in qualità di *Coordinatore dei Settori: Metodi e Progetti di Ricerca e Lauree Professioni Sanitarie-Amministrazione e Logistica*”. Dichiarazione Prot. N. 00023153 del Direttore S.C. Dr.ssa A. Esposito) AOU S. G. Battista di Torino;

29.04.2009 - *Rappresentante dell'AO in Consorzio Universitario C.U.E.A.* su delega del DG;

06.02.2006 - “Riconoscimento di *Competenza professionale specifica in Metodi e Progetti di Ricerca*” e “*Funzione di Coordinamento dei corsi di Informatica Aziendale*”. Dichiarazione Prot. N. 0006845 del Direttore S.C. Dr.ssa A. Esposito) AOU S. G. Battista di Torino;

31.07.2001 - “Coordinamento” dei “Corsi di Informatica Aziendali”. Come da estratto del “Piano di Formazione 2001-2003 ASO S. Giovanni Battista di Torino”

12.04.2001 - "Incarico di *Responsabile di Settore*" “*Ufficio Fondi Europei*” – Conferimento Prot. N. 0009245 – ASO San Giovanni Battista di Torino;

17.08.1998 - “Riconoscimento di *competenze Organizzative e di Coordinamento*” Dichiarazione Prot. N. 010660 – Commissario Dr. Mario LOMBARDO ASO San Giovanni Battista di Torino;

13.08.1998 - “Riconoscimento della funzione di *Capo Progetto su progetti organizzativi Aziendali*” Prot. N. 209/OSR rilasciata dal Responsabile Ufficio di Staff Organizzazione Sviluppo Risorse – ASO San Giovanni Battista di Torino;

Storico

Coordinatore Amministrativo con Posizione Organizzativa “B” (DS4) 27.03.2007 – 03.06.2009

“Responsabile Corsi di Laurea delle Profess. sanitarie Amministrazione e Logistica” 17 collaboratori diretti, e “Responsabile Settore metodi e progetti di ricerca” 2 collaboratori diretti. Responsabile dei Procedimenti Amministrativo-Gestionali in ordine al raggiungimento degli obiettivi 1) Razionalizzazione del Settore Lauree Professioni sanitarie; 2) Supporto gestionale, metodologico e tracciabilità dei progetti di Ricerca Aziendali (431), tramite coordinamento interdipartimentale dei Responsabili di progetto per pertinenze gestionali/amministrative.

Docenze Universitarie: 1 C.I. Scienza del Management Sanitario "Organizzazione Aziendale"; Master Universitario in Coordinamento: 1 corso "Strategie di analisi e gestione di problemi organizzativi", Delega DG a rappresentare l'Azienda in: a) Consorzio Universitario CUEA, b) Progetto Nazionale "Assistenza Didattica Ricerca". Docente Informatica Az.: S.O. Windows, Word, Excel, Access, Powerpoint, Web, Posta elettronica, Openoffice.

Coordinatore Amministrativo con Posizione Organizzativa “C” (DS3) – 23.03.2006 – 26.03.2007

“Responsabile Settore Metodi e Progetti di ricerca” 2 collaboratori diretti, Gestione/tracciabilità dei progetti di Ricerca AOU, tramite coordinamento interdipartimentale delle attività dei Responsabili di progetto di ordine gestionale/amministrativo: “supporto procedimentale nella stipula di contratti, convenzioni, borse di studio, dottorati, rendicontazione, stages”; Supporto metodologico nella elaborazione progettuale/finanziaria, cronologia impegni (Totale progetti processati: 345). Procedimento Istat, Procedimento Privacy di S.C. Funzione di Amministratore di

Sistema per l'intera S.C. O.S.R.U. "Coordinatore dei corsi di Informatica Aziendale" 8 docenti, media di 850 dipendenti formati/anno.

Collaboratore Amministrativo (D1-D4) – 1.11.2001 – 22.03.2006

"Responsabile Settore Metodi e Progetti di ricerca" 2 collaboratori diretti, Gestione/tracciabilità dei progetti di Ricerca AOU, tramite coordinamento interdipartimentale delle attività di natura gest/amm dei Responsabili di progetto: supporto procedimentale: stipula contratti, convenzioni, borse di studio, dottorati, rendicontazione, stages; Supporto metodologico in elaborazione progetti., cronoprogrammi Procedimento Istat, **Amministratore di Sistema per la S.C. O.S.R.U. e della Pianta Organica Aziendale**, "Coordinatore e docente Informatica Aziendale": Windows, Word, Excel, Access, Powerpoint, web, e-mail. **6-12** docenti, **850** dipendenti formati/anno media. 2004. Referente Amministrativo del Progetto di Telemedicina: "Corsia Ospedaliera Virtuale" Ministero della Salute.

Docenze manageriali: Coordinamento e docenza del Progetto formativo per Dirigenti "Management Sanitario" ASL 13 Novara;2005; Coordinamento e docenza del Progetto formativo per Dirigenti "Principi di comunicazione manageriale" ASL 13 Novara.

Collaboratore Amministrativo (D) – 12.12.2000 31.10.2001

Coll. Amministrativo. Professionale Esperto Esigenze Straordinarie - S.C. OSRU - Responsabile del Procedimento "Lavoro Straordinario" Riferendo al Direttore Amministrativo: gestione del processo su **120** Caposala/Capotecnico, gestione informativa tramite realizzazione di un database dedicato, "Coordinatore e docente dei corsi di Informatica Aziendale": S.O. Windows, Word, Excel, Access, Powerpoint; **4** Docenti.

Distacco 01.04.1997 - 11.12.2000 U.O. O.S.R. in staff a D.G. - Op. Prof. San I^a Cat

Amministratore del sistema informativo Pianta Organica sviluppato ad hoc in Ms-Access. Iniziatore della Formazione Informatica Aziendale e docente: S.O. Windows, Word, Excel, Access, Powerpoint. Progettista e realizzatore di un applicativo EDP per gestione dei Corsi di Formazione Aziendali e produzione attestati.- Responsabile di 2 progetti organizzativi Aziendali in ambito del **controllo di gestione / logistica**:

1) Progetto "Distribuzione Farmacia", conclusosi con Pubblicazione "Un modello di gestione e di riorganizzazione delle procedure: esperienza dell'A.O. S. G. Battista di Torino", Organizzazione Sanitaria, CRESA, Agosto – Settembre 1998, Secup, Roma. Il Procedimento, ha riorganizzato il "repertorio farmaceutico" contribuendo alla costruzione dell'anagrafe dei fornitori. Messo a regime in Azienda nell'anno seguente è tutt'ora operativo;

2) Progetto "Gestione del lavoro straordinario". L'analisi della base dati pluriennale dei Centri di Costo su cui sono attestati i capitoli relativi alle voci di spesa per il personale, ha fornito le informazioni necessarie all'avvio e sostegno della politica Aziendale di abbattimento.

Op. Prof. San I^a Cat - 01.09.1993 31.03.1997

Dialisi/Trapianto renale (5.10.1994) Relatore al Congresso nazionale EDTNA/ERCA: "Collocazione sociale del momento del trapianto renale - Aspetti organizzativi e metodologici dell'Unità Trapianti" - Attività didattica per il Corso Universitario "Tecniche per la ricerca sociale" Dipartimento di Scienze Sociali Università degli Studi di Torino. - Confor.Dich.ex artt. 46 e 47 DPR. 445/2000

Assistente Capo - FIAT Auto S.p.A. Direzione Tecnica – Programmazione – Pianificazione e Controllo 01/09/1990 – 01.09.1993

3 Risorse Umane assegnate - Responsabile del sistema informativo e analisi di organizzazione interna *alle dirette dipendenze del Direttore Dr. Francesco Galletto*. Attività di benchmarking su progetti di pianificazione reticolare, Project management. - Confor.Dich.ex artt. 46 e 47 DPR. 445/2000

Responsabile CED CEAST S.p.A. - 01/09/1988 – 01/09/1990

Responsabile dei Sistemi informativi (IBM S/36), del Controller costi di produzione, del Gestore del personale, Analisi organizzativa *alle dirette dipendenze dell'Amministratore delegato*; Progettazione del sistema di **controllo di gestione** per la **contabilità analitica**, Sviluppo in DBIII Plus ed implementazione. - Confor. Dich.ex artt. 46 e 47 DPR. 445/2000

Impiegato EDP S.r.l 01/09/1987 – 01/09/1988

Sistemista Junior – Progettazione CED, Acquisizione Mainframe.

Libera professione: Agente Finanziario Fininvest S.p.A - 1985 - 1987

I.P. USL 1-23 Torino 1980 – 1985

1985 - Presidente Regionale e del Consiglio Nazionale Probiviri AOSTED

Servizio Militare 1979 - 1980

E.I. - Congedato con il grado di Sgt. Ftr. Alpina Btg Alpini Mondovì (CN); Assegnato ai Reparti di Riserva.

Conclusioni

Da sempre Leale servitore delle Istituzioni, con ampi mandati fiduciari e riscontro formale dei medesimi da parte degli Organi preposti, dall'Esercito Italiano alle Pubbliche Amministrazioni., frequentemente consigliere strategico ed esperto di Business planning, vedovo da marzo u.s., con un figlio quindicenne a carico, tutt'ora motivato a completare la propria esperienza professionale.

Torino, 12.04.2019

Marco Luigi PAULETTO

